



# Groupe Office National des Forêts

Rapport de gestion

31 décembre 2021

Office National des Forêts  
2 bis, avenue du Général Leclerc  
CS 30042  
94704 Maisons Alfort cedex



## Table des matières

1.	Évolution des activités du Groupe	5
1.1.	La mission principale de l'EPIC ONF : gérer la forêt	5
1.2.	Les activités du Groupe	5
2.	Événements survenus au cours de l'exercice	7
2.1	Activités du Groupe	7
2.2	Activités de l'ONF EPIC	8
3.	Prévisions d'activités sur 2022	10
3.1	Prévisions d'activités de l'ONF EPIC	10
3.2	Prévisions d'activités sur des filiales du Groupe ONF	10



# 1. Évolution des activités du Groupe

## 1.1. La mission principale de l'EPIC ONF : gérer la forêt

L'ONF assure la gestion durable des forêts publiques, mobilise du bois pour la filière et effectue des prestations de service (expertises, études, travaux) dans le domaine de la gestion d'espaces naturels pour les collectivités et des clients privés.

► L'ONF réalise l'ensemble des actes de gestion en forêts publiques (aménagement, coupes, travaux, plantations, accueil du public, environnement, etc.) qui s'inscrivent dans un cadre réglementaire commun à l'État et aux collectivités territoriales : le régime forestier. Les objectifs et les programmations se matérialisent par un plan de gestion (« l'aménagement forestier ») qui intègre les impératifs économiques et écologiques, tout en tenant compte de la dimension sociale. Le financement de la garderie des forêts communales, est assuré par le « versement compensateur » de l'État au profit de l'ONF, en complément des frais de garderie payés par les communes sur les revenus des forêts soumises au régime forestier ainsi qu'une contribution de 2€ par hectare de forêt gérée.

► Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2008, l'ONF met en vente l'ensemble des bois issus des forêts publiques sur la base d'un cahier des clauses générales de vente, qui fixe les dispositions communes à tous les contrats de vente (coupes en bloc et sur pied, bois façonnés, etc.).

► En vertu de conventions passées avec des personnes publiques ou privées, l'ONF peut être chargé de la réalisation d'opérations de gestion, d'études, d'enquêtes et de travaux en vue :

- de la valorisation de la biomasse forestière ;
- de la protection, de l'aménagement et du développement durable des ressources naturelles, notamment des ressources forestières.

► L'ONF est particulièrement compétent en matière de prévention des risques naturels en France, notamment en matière de défense de

la forêt contre les incendies et de restauration des terrains en montagne.

## 1.2. Les activités du Groupe

### • L'activité de holding

ONF PARTICIPATIONS a été créé en février 2008 par apport de 5 M€ de capital par l'EPIC ONF qui la détient à 100%.

L'objectif poursuivi au travers de cette société est de :

- porter en capital les participations financières de l'EPIC ONF ;
- rationaliser et optimiser la gestion des relations de l'EPIC ONF avec ses différentes filiales et participations, afin d'améliorer la gouvernance du Groupe ;
- permettre une meilleure synergie entre les entités du Groupe, et développer une plus grande réactivité face aux opportunités stratégiques externes.

Le capital de ONF PARTICIPATIONS a été porté à 15 M€ en date du 1<sup>er</sup> juillet 2009, notamment pour permettre à l'ONF de contribuer au financement du Fonds Stratégique Bois, créé en novembre 2009 à la demande du Président de la République afin de participer au développement et à la consolidation des industries du bois (construction et énergie).

ONF PARTICIPATIONS a pour vocation de porter les participations en capital et les opérations de croissance externe de son actionnaire unique. À partir de l'exercice 2018, la société a cessé d'être une holding pure. Elle a embauché du personnel dans des domaines spécifiques et du soutien administratif ou d'encadrement et a facturé ses prestations au sein du Groupe. La société est entrée dans le cadre du régime de TVA avec un calcul de prorata concernant la TVA déductible.

Au 31 décembre 2021, ONF PARTICIPATIONS détient cinq filiales intégrées globalement au périmètre de consolidation : ONF INTERNATIONAL, ONF ENERGIE, SESSILE, ONF LOGISTIQUE (ex ONF INVESTISSEMENTS), ONF LANMARY HUTTOPIA et deux participations intégrés par équivalence : SCIAGES DE BOURBON et BOIS BÛCHE NORD ATLANTIQUE. La filiale BOIS BÛCHE CENTRE ATLANTIQUE a été cédée en juillet 2021. Les participations dans la société BARRAQUAND (activité Bois Bûche) et dans ESTERA

INNOVATION (thermie à partir de biomasse forestière) ont été cédées en décembre 2021.

L'activité de ces filiales se répartit en principaux secteurs :

- l'expertise internationale ;
- la production de bois énergie ;
- la fourniture de prestations de travaux d'infrastructures linéaires et de commissions de transport;
- d'autres activités regroupant la transformation du bois et le tourisme.

- **L'expertise internationale**

ONF INTERNATIONAL développe une expertise pointue en matière de gestion durable de la ressource et des écosystèmes forestiers, d'aménagement des territoires et de lutte contre l'effet de serre. ONF INTERNATIONAL a acquis son expérience dans près d'une cinquantaine de pays. ONF INTERNATIONAL détient au 31 décembre 2021, 2 filiales à l'étranger : Brésil et Colombie, 2 succursales : Côte d'Ivoire et Colombie et un établissement secondaire créé en décembre 2020, en Nouvelle-Calédonie.

- **La production de bois énergie**

Ce secteur d'activité est centré sur la production et commercialisation de plaquettes forestières, l'activité de production de bois bûche en direct étant en retrait.

La production et la commercialisation de plaquettes forestières sont effectuées par ONF ENERGIE qui est fortement présente dans les segments du marché tels que les réseaux de chaleur et les industriels dont le process demande de la thermie.

La commercialisation du bois bûche se poursuit via le réseau *ONF Energie Bois*.

- **Les autres activités**

SESSILE résulte de la transformation de la société spécialisée dans les travaux forestiers sur les infrastructures linéaires, acquise fin avril 2018 par ONF PARTICIPATIONS. Elle permet à l'ONF de sécuriser l'exécution des marchés pluriannuels remportés auprès des gestionnaires d'infrastructures. L'ONF lui confie la réalisation d'activités spécifiques.

ONF LOGISTIQUE (anciennement ONF INVESTISSEMENTS) qui avait pour mission de porter les investissements immobiliers du Groupe, principalement deux plateformes de

stockage de bois, exerce l'activité de logistique bois et commissionnement de transport.

ONF LANMARY HUTTOPIA (ex-ONF HUTTOPIA) est la société d'investissement du camp forestier HUTTOPIA-ONF en forêt domaniale de Lanmary en Périgord vert (Dordogne).

SCIAGES DE BOURBON est une scierie implantée à la Réunion qui réalise une première transformation de la production forestière locale.

## 2. Événements survenus au cours de l'exercice

### 2.1 Activités du Groupe

- **Activité de holding**

Le montant total des opérations en capital initiées par ONF PARTICIPATIONS depuis sa création, s'élève à 6 M€, dont un peu plus d'1 M€ d'achats de titres à l'EPIC ONF (ONF INTERNATIONAL, SCIAGES DE BOURBON ET ONF ENERGIE).

Comme les exercices précédents, le résultat social d'ONF PARTICIPATIONS est bénéficiaire. Ce profit dans les comptes sociaux de 624 k€ s'explique par l'activité de financement au profit des filiales dans le cadre de la gestion de trésorerie centralisée, les dividendes versés par les filiales dont la performance économique est bonne et sur l'exercice, par la cession des titres de trois sociétés.

En effet, en juillet 2021, ONF PARTICIPATIONS a cédé sa filiale BOIS BÛCHE CENTRE ATLANTIQUE. Cette filiale est intégrée au périmètre consolidé sur l'ensemble de l'exercice 2020 et sort du périmètre de consolidation à mi exercice 2021.

En décembre 2021, ONF PARTICIPATIONS a cédé la totalité des titres de la société BARRAQUAND (société dont les résultats 2021 ont été pris en compte dans la consolidation par mise en équivalence), ainsi que l'intégralité des titres de la société ESTERA INNOVATION (société non consolidée).

- **L'expertise internationale**

Le chiffre d'affaires d'ONF INTERNATIONAL s'élève à 4,93 M€ au 31 décembre 2021. Le résultat d'exploitation s'établit à - 262 k€. Le Crédit Impôt Recherche est de 189 k€ sur l'exercice. Le résultat net est légèrement négatif à 29 k€.

L'activité d'ONF INTERNATIONAL sur 2021 a été marquée par la reprise du marché des crédits carbone lui permettant d'exercer son rôle de commissionnaire pour le compte de l'ONF sur les crédits du projet Puits au Brésil géré par ONF BRESIL. Les 2 succursales d'ONF INTERNATIONAL ont poursuivi leurs

activités : en Côte d'Ivoire, ONF CI, créée fin 2018, a finalisé avec succès en 2021 l'Inventaire forestier Faune et Flore du pays et en Colombie, Andina a conduit deux projets pluriannuels d'ampleur dans les régions du Guaviare et du Choco et a commencé le projet TerrAmaz. ONF INTERNATIONAL a ouvert fin 2020 un établissement secondaire en Nouvelle-Calédonie pour les besoins du projet Kiwa dont elle assure le secrétariat pour 5 ans.

- **Le bois énergie**

Le groupe constitué par les filiales et participations d'ONF PARTICIPATIONS (plaquettes forestières et bois bûche) est un client significatif pour l'EPIC ONF.

Il contribue aux efforts de dynamisation de la sylviculture voulue par l'ONF et les communes forestières en développant de nouvelles techniques sylvicoles et en jouant son rôle dans la transition énergétique.

Le chiffre d'affaires 2021 d'ONF ENERGIE s'élève à 27,9 M€. Le résultat social est bénéficiaire de 931 k€ après charge d'impôts sur les sociétés. ONF ENERGIE est le 1<sup>er</sup> producteur national de plaquettes forestières avec 550 000 tonnes de plaquettes forestières commercialisées. Alors que le marché était atone en début d'exercice, ONF ENERGIE a su mobiliser ses personnels et ses ressources pour honorer tous ses contrats dans un marché devenu excessivement dynamique en fin d'année avec la hausse du prix du gaz et la modification des flux de bois au niveau européen et mondial.

ONF ENERGIE participe également à la représentation du groupe ONF au sein de la filière et des acteurs institutionnels : présidence de la commission bois énergie du Syndicat des Energies Renouvelables, suivi des indices économiques bois énergie (CEEB), participation et suivi des projets de R&D liés au bois énergie financés par l'ADEME.

ONF ENERGIE détenait une participation minoritaire dans la société de travaux forestiers SOTRAFOREST aux côtés des coopératives Forêts et Bois de l'Est, actionnaire majoritaire et de Nord Seine Forêt. La société a sollicité une mise sous procédure collective en septembre 2021 et sa liquidation judiciaire a été prononcée

par le tribunal de commerce d'Epinal en mai 2022.

La société BOIS BÛCHE NORD ATLANTIQUE est bénéficiaire en 2021 avec une activité en croissance sur l'exercice. ONF PARTICIPATIONS a poursuivi la politique de désinvestissement financier engagé dans le domaine du bois de chauffage avec deux cessions sur l'exercice mais reste positionner sur le créneau du combustible bûche de qualité avec la reconnaissance des produits ONF Energie Bois par le label du chauffage au bois Flamme verte.

Le FONDS STRATEGIQUE BOIS I poursuit sa période de désinvestissement avec la cession sur l'exercice dans de très bonnes conditions financières de deux lignes.

- **La gestion des infrastructures linéaires**

Entrée au périmètre de consolidation en 2018, SESSILE réalisé des prestations des travaux et des études dans le domaine de la maîtrise de la végétation (entretien d'infrastructures linéaires) en sous-traitance pour le compte de l'ONF et en cotraitance avec l'ONF.

La société a réalisé en 2021 un chiffre d'affaires de 8,3 M€ et dégagé un bénéfice net de 56 k€ en 2021.

- **La commission de transport**

La société ONF LOGISTIQUE a démarré son activité de commission de transport pour le compte de l'ONF à compter de 5 juillet 2021, date de son inscription au registre des commissionnaires de transport. Elle a réalisé en 2021, un chiffre d'affaires de 2,6 M€ pour un résultat net de + 70 keuros incluant un résultat exceptionnel de + 74 keuros correspondant à la cession des deux plateformes en lien avec l'activité historique de gestion de biens immobiliers d'ONF INVESTISSEMENTS.

- **L'innovation**

Le Projet FLYING WHALES (dirigeables « charges lourdes ») dans lequel le Groupe ONF a investi par une prise de participation d'ONF PARTICIPATIONS en 2017 dans la société holding, FL WH HOLDCO, a poursuivi ses travaux de recherche pour partie en collaboration avec les équipes ONF EPIC. Après l'entrée au capital de la région Nouvelle

Aquitaine dans la société holding FL WH HOLDCO en janvier 2018, la société s'est renforcée financièrement dans FLYING WHALES avec le soutien renouvelé de la région Nouvelle Aquitaine et à de nouveaux associés (les fonds d'investissements Zoé et Temaris, Air Liquide Invest, Aéroport de Paris, Bouygues) en novembre 2019. Parallèlement, FLYING WHALES a vu l'entrée à son capital de la province du Québec et la sortie de l'avionneur chinois AVIC. La participation d'ONF PARTICIPATIONS est de 1,12 % du capital social de la société holding de FLYING WHALES.

L'ONF a honoré l'ensemble de ses engagements financiers initiaux dans le projet Futurol. L'ONF ne contribue pas à la suite du projet qui est entré dans une phase de prospection commerciale active. La prospection commerciale active du process Futurol par Axens, filiale d'IPF énergies nouvelles, a porté ses fruits avec la signature en 2020 d'une vente de licence Futurol en Croatie pour un projet moyen terme de conversion d'une raffinerie de pétrole en unité de production d'éthanol cellulosique.

## 2.2 Activités de l'ONF EPIC

Le résultat net comptable de l'exercice 2021 de l'Office national des forêts s'établit à -131,1 M€, en écart de -63,3 M€ par rapport à 2020 (-67,8 M€).

Ce résultat comprend toutefois plusieurs flux significatifs intervenus dans le cadre d'un changement de méthode de comptabilisation des travaux de régénération sur l'exercice 2021 qu'il convient donc de retraiter pour obtenir un résultat *proforma* plus en rapport avec l'activité :

- la sortie des travaux de régénération : +257,9 M€ ;
- l'amortissement des subventions sur travaux de régénération : - 5,2 M€ ;
- la reprise de dépréciation 2020 sur travaux forestiers de régénération : - 8,5 M€ ;
- la reprise des provisions réglementées : - 81,3 M€.

Forts de ces éléments, le résultat net 2021 se serait établi, après retraitement, à + 31,8 M€, soit un écart de + 99,6 M€ par rapport à 2020.



Cette dégradation du résultat net comptable tient en premier lieu à la baisse du résultat d'exploitation de 62,7 M€ par rapport à 2020 sous l'effet du changement de méthode comptable évoqué *supra*, à savoir :

- une forte augmentation des charges d'exploitation égale à 1 114,7 M€ en 2021 (+244,3 M€) par rapport à 2020 (870,4 M€) liée à la comptabilisation en charge des travaux forestiers, précédemment immobilisés à hauteur de 257,9 M€, à la suite du changement de méthode comptable ;
- l'augmentation des dotations aux amortissements et provisions s'affichant à 306,7 M€ en 2021 contre 85,7 M€ en 2020 (+ 221 M€) sous l'effet de la valeur nette comptable des travaux cédés (+ 257,9 M€).

Hors changement de méthode de comptabilisation des travaux de régénération, le résultat d'exploitation s'élève à 32,9 M€, est en amélioration significative de + 108,3 M€ sous l'effet de la hausse du chiffre d'affaires, de la maîtrise de charges externes, de la baisse de la masse salariale et du versement d'une subvention exceptionnelle de 30 M€.

Le chiffre d'affaires connaît ainsi une amélioration en 2021 (681,9 M€ contre 620,1 M€) qui tient largement à celle du chiffre d'affaires bois et à la hausse de la rémunération des missions d'intérêt général par l'Etat afin de couvrir en coûts complets des charges jusqu'alors supportées sans contrepartie par l'EPIC. Il résulte de la maîtrise des charges externes une augmentation de la valeur ajoutée retraitée de 34,9 M€, soit +8,4 % par rapport à 2020 (415,5 M€).

L'Office a par ailleurs réduit sa masse salariale de 11,5 M€, laquelle s'établit à 443,0 M€ en 2021, soit une baisse de 2 % par rapport à l'exercice 2020, traduisant les conséquences de la baisse des effectifs ouvriers ainsi que l'impact du recrutement majoritaire de salariés de droit privé, dont les taux de cotisations employeur sont moins élevés, en substitution des personnels fonctionnaires.

Compte tenu de la réduction de la masse salariale et de la modération de la consommation de charges externes, l'excédent brut d'exploitation (EBE) retraité s'inscrit en hausse de 90,9 M€ par rapport à l'exercice 2020 à 60,8 M€.

Après prise en compte des autres produits encaissables et charges décaissables, les activités de l'Office génèrent une capacité

d'autofinancement de 61,3 M€ en amélioration de 103,0 M€ par rapport à celle proforma de l'exercice 2020 (-41,7 M€).

Les activités d'exploitation de l'Office ont généré les ressources internes d'exploitation courante permettant de financer les investissements de l'établissement qui s'établissent à 55,1 M€ en 2021.

Au final, le besoin de financement s'améliore de 7,6 M€ passant de -397,5 M€ à fin 2020 à -389,8 M€ à fin 2021.

### 3. Prévisions d'activités sur 2022

#### 3.1 Prévisions d'activités de l'ONF EPIC

Le budget 2022 intègre le redressement anticipé des cours du bois, sous l'effet de la demande mondiale, conformément à la tendance observée en 2021.

Le chiffre d'affaires est prévu en 2022 à 680,8 M€, sous l'effet notamment de la valeur additionnelle dégagée grâce au façonnage des bois, à la hausse de la contribution de l'Etat en matière de missions d'intérêt général, d'une légère hausse de la programmation des activités concurrentielles et de l'incidence de la hausse des recettes communales constatées en 2021 sur les frais de garderie.

Les charges externes sont prévues à 267,5 M€, sous l'effet principal des charges nécessaires à l'exploitation des bois domaniaux, des charges nécessaires à la mise en œuvre du plan de relance (+25 M€), au coût du crédit-bail automobile et à la hausse de la sous-traitance en lien avec la stratégie travaux de l'établissement.

La masse salariale est programmée à hauteur de 448,2 M€, du fait de l'impact budgétaire des mesures nouvelles et des recrutements nécessaires à l'atteinte des objectifs de contractualisation demandé par l'Etat. Cette masse salariale emporte toutefois bien la baisse des effectifs de 95 ETP prévue au contrat Etat-ONF et l'économie liée, permettant ainsi de modérer l'impact des mesures nouvelles.

Enfin, les subventions augmentent à hauteur de la différence entre l'inscription prévisionnelle de 28 M€ de produits de financement du plan de relance forestier et de la réduction de 10 M€ du niveau de subvention exceptionnelle de l'Etat.

Compte tenu de ces éléments, la programmation budgétaire de l'Office pour 2022 prévoit un déficit du résultat net de -18,4 M€ et un excédent brut d'exploitation (EBE) positif prévisionnel de 28,0 M€.

Le besoin de financement prévisionnel total est stable au regard de celui constaté fin 2021.

### 3.2 Prévisions d'activités sur des filiales du Groupe ONF

#### • L'expertise internationale

Les trois grandes thématiques poursuivies sont l'atténuation du changement climatique par les forêts, le développement économique, social et environnemental des territoires et le suivi environnemental par imagerie satellite. La réalisation de grands projets pluriannuels type TerrAmaz portés et les nouveaux contrats en négociation devraient permettre de donner à ONF INTERNATIONAL de nouvelles perspectives après la période Covid-19 très pénalisante pour les activités à l'international.

#### • Le bois énergie

ONF ENERGIE fait face à une dynamique forte de demande, alors même que la mobilisation des bois en forêt devient plus complexe dans certaines régions françaises. ONF ENERGIE est sollicitée pour de très nombreux porteurs de projets qui réfléchissent à décarboner leurs processus de production industrielle, alors même que le prix des énergies fossiles s'est envolé.

#### La gestion des infrastructures linéaires (maîtrise de la végétation)

SESSILE qui deviendra ONF VEGETIS courant 2022, bénéficiera le 31 décembre 2022 d'un apport partiel d'actifs correspondant aux transferts de 3 branches d'activités actuellement exercées au sein de l'ONF :

- Maîtrise de la végétation
- Arbre Conseil®
- Mobiliers bois.

#### • La commission de transport

ONF LOGISTIQUE réalisera son 1<sup>er</sup> exercice complet sur ses activités de logistique bois et commission de transport. Les achats de transport sont en augmentation régulière et les clients satisfaits du professionnalisme du service proposé par l'ONF.

