

RAPPORT DE GESTION

COMPTES CONSOLIDES INRAE 2021

Présenté au Conseil d'Administration du 16 juin 2022

SOMMAIRE

1 – Contexte de consolidation

2 – Périmètre de consolidation

3 – Présentation des entités consolidées

- 3.1 - SA Agri Obtention
- 3.2 - SAS INRAE Transfert
- 3.3 - GIP GEVES
- 3.4 - SAS Château Couhins
- 3.5 - SAS Campus Agro

4 – Méthode de consolidation

5 - Chiffres clés de l'exercice 2021

- 5.1 – Chiffres clés des 6 entités consolidées
- 5.2 – Chiffres clés du bilan
- 5.3 – Chiffres clés du compte de résultat
- 5.4 - Provisions pour risques et charges
- 5.5 – Elements de trésorerie
- 5.6 – Indicateurs de gestion
- 5.7 – Bilan 2021
- 5.8 – Effectifs en ETP 2021

RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES CONSOLIDES INRAE 2021

1 – Contexte de consolidation des comptes INRAE 2021

Les dispositions de l'article L 233-16 du code de commerce sont applicables à INRAE car les trois critères d'application fixés par le texte sont atteints par l'établissement entité « mère ».

INRAE est donc tenu de publier des comptes consolidés ainsi qu'un rapport sur la gestion de l'ensemble INRAE.

Les comptes consolidés 2021 ont été établis dans le cadre du nouveau marché signé le 22/09/20 pour les exercices 2020 et 2021.

Ce marché est renouvelable deux fois pour une durée d'un an.

Dans le cadre des mesures de confinement liées à la crise sanitaire du coronavirus, les travaux de consolidation des comptes 2021 avec les différents partenaires (filiales, prestataire, collègue des commissaires aux comptes) ont été menés entièrement à distance.

1-1 Éléments significatifs du contexte de consolidation 2021 pour INRAE :

- Poursuite de la crise sanitaire avec ses impacts budgétaire (39,3 M€), comptable (32,2 M) et humains.
- Reprise de l'Institut agronomique, vétérinaire et forestier de France (IAVFF) au 1/01/21, suite à sa dissolution au 31/12/20, conformément à l'article 46 de la loi de programmation de la recherche, précisant le transfert des biens, droits et obligations à INRAE à cette date.
Les opérations de reprise ne représentent pas d'enjeu significatif au vu du poids d'INRAE comparé à l'IAVFF et ont notamment porté sur les éléments suivants :
 - résultat positif de 0,51 M€.
 - affectation en réserves facultatives de 0,40 M€.
 - report à nouveau de 0,49 M€.
 - disponibilités de 1,56 M€.

- Léger ajustement du produit constaté d'avance, comptabilisé en 2020 pour les travaux de remise en état restant à réaliser sur les prochains exercices, suite à la transaction du 13/02/20 entre INRAE et les sociétés XL Insurance Company SE, SAS Thales Développement Coopération, SAS Tunzini Azur et SA SMA, en résolution du litige sur la construction défectueuse d'un dispositif de recherche sur le site de Sophia Antipolis de Nice.
- Deux cessions immobilières significatives d'un montant total de 2,06 M€.
- Dotation en fonds propres reçue de l'Etat d'un montant de 4,6 M€, au titre du plan de relance pour la rénovation énergétique, sur les 12,8 M€ à percevoir sur plusieurs années.
- Sortie de l'actif des parts détenues dans la SAS Génoplante Valor, dissoute en 2020, pour 0,5 M€, suite à la clôture des opérations de liquidation en 2021 (remboursement partiel de 0,4 M€ sur l'apport initial).
- Abondement de la provision sur les comptes épargne temps pour 5,7 M€.
- Charge à payer concernant les congés reportés de 12,6 M€.
- Décision de la Direction des achats de l'Etat (DAE) de résilier, avec effet immédiat, l'ensemble des marchés de fourniture d'électricité attribués à la société Hydroption, suite à sa mise en redressement judiciaire le 21/10/21 par le tribunal de commerce de Toulon, et à la conversion de cette procédure en liquidation judiciaire le 2/12/21.
Conformément aux directives données par le ministère des Finances, les créances représentées par les avances versées par INRAE et le préjudice subi :
 - ont fait l'objet de déclarations de créances auprès du liquidateur,
 - ont été comptabilisées en créances douteuses,
 - et ont donné lieu à la constatation d'une provision pour dépréciation des comptes clients d'un montant de 3,5 M€.

1-2 Eléments significatifs du contexte de consolidation 2021 pour les entités consolidées :

- SA AGRI OBTENTIONS : remboursement total par la filiale Agri-Obtentions du reliquat de 0,2 M€ sur l'avance de 1 M€ versée par INRAE.
- SAS INRAE TRANSFERT : prolongation de la convention INRAE - INRAE TRANSFERT, qui se terminait au 31/12/20, par avenant jusqu'au 31/12/21.

- SAS Château Couhins : la filière viticole connaît des difficultés importantes liées à la crise sanitaire.

INRAE a effectué en 2021 une avance en compte courant de 500 000 € à rembourser sur 8 ans, conformément à la convention d'avance du 26/03/21.

- SAS Campus Agro : remboursement de l'avance de trésorerie versée par INRAE de 20 M€, augmentée des intérêts de 1,46 M€.

Cette entité est intégrée depuis 2020 dans le périmètre de consolidation des comptes au vu de l'enjeu immobilier et financier du projet d'aménagement du campus de Saclay.

La réception des travaux a eu lieu le 13/04/22 et l'installation est en cours afin de permettre la rentrée universitaire en septembre 2022.

2 – Périmètre de consolidation des comptes INRAE 2021

Entités	Nature Juridique	SIRET	Adresse	2020			2021		
				Pourcentage de contrôle	Pourcentage d'intérêt	Méthode de consolidation	Pourcentage de contrôle	Pourcentage d'intérêt	Méthode de consolidation
INRAE	Etablissement Public	180 070 039 01803	147 rue de l'Université 75007 Paris	100%	100%	Entité consolidante	100%	100%	Entité consolidante
INRA Transfert	Société par actions simplifiée	433 960 762 00030	28 rue du Docteur Finlay 75 015 Paris	100%	100%	Intégration globale	100%	100%	Intégration globale
Agri Obtentions	Société Anonyme	328 591 847 00020	Chemin de la Petite Minières 78 280 Guyancourt	99,99%	99,99%	Intégration globale	99,99%	99,99%	Intégration globale
GEVES	Groupement d'intérêt public	180 089 286 00041	25 rue Georges Morel 49 070 Beaucouze	60,00%	60,00%	Intégration globale	60,00%	60,00%	Intégration globale
Château Couhins	Société par actions simplifiée	838 842 896 00014	Chemin de la Gavette 33140 Villenave d'Ornon	100,00%	100,00%	Intégration globale	100,00%	100,00%	Intégration globale
Campus Agro	Société par actions simplifiée	802 671 420 00023	6 boulevard Dubreuil 91 400 Orsay	30%	30%	Intégration proportionnelle	30%	30%	Intégration proportionnelle

3 – Présentation des entités consolidées

3-1 Présentation de la SA Agri Obtentions

Agri Obtentions est une société dont le cœur de métier est l'innovation variétale autour de laquelle sont définies des stratégies de développement, telles que l'intégration aval des productions végétales dans les filières, l'émergence de nouvelles filières, la promotion des nouveaux itinéraires techniques pour des variétés adaptées à des nouveaux systèmes de cultures répondant aux exigences d'une agriculture durable.

Trois métiers sont développés par la société en étroite synergie :

- La recherche et le développement (R&D) portant sur l'élaboration et la mise en œuvre de programmes de sélection de variétés innovantes tournées vers les besoins des marchés et de leurs évolutions.
- La valorisation économique d'un portefeuille de variétés végétales composé principalement de variétés sélectionnées par INRAE, en partenariat avec Agri Obtentions et des obtenteurs privés.
- La multiplication, la fabrication et la vente de semences et plants nécessaires aux besoins de ses clients, qui sont des fonctions vitales d'accompagnement des deux précédents métiers.

Ces missions renouvelées prennent en compte à la fois les orientations d'INRAE, les évolutions de l'agriculture française et européenne et celles des filières agro industrielles, qui intègrent de plus en plus dans leurs stratégies les exigences nouvelles des citoyens et des consommateurs en matière de qualité, de sécurité des aliments et de protection de l'environnement.

3-2 Présentation de la SAS INRAE Transfert

INRAE Transfert est une société d'ingénierie de projets et de transferts technologiques pour l'innovation en alimentation, en agriculture, et en environnement.

Dans son rôle de lien entre la recherche et la société, elle accomplit 5 grandes missions :

- Transférer les résultats de la recherche aux entreprises en valorisant et gérant le portefeuille de technologies d'INRAE via des accords d'exploitation avec des industriels.
- Promouvoir la création d'entreprises innovantes en accompagnant leur développement.
- Accompagner le montage, la négociation et la gestion de projets de recherche collaborative européens ou nationaux grâce à son expertise en ingénierie de projets de management.
- Monter, animer et gérer de grands programmes de recherche et développement.
- Mettre à disposition des ressources auprès du secteur des écotechnologies en créant une interface perméable entre les laboratoires de recherche publics et le monde économique.

3-3 Présentation du GIP GEVES

Le GEVES (Groupe d'étude et de contrôle des variétés et des semences) est un groupement d'intérêt public, organisme officiel unique en France assurant l'expertise sur les nouvelles variétés végétales et l'analyse de la qualité des semences. Il est constitué par INRAE, le Ministère en charge de l'Agriculture et le Groupement national interprofessionnel des semences (GNIS).

Le GEVES a pour mission officielle de mener les études nécessaires à :

- L'inscription des variétés végétales nouvelles au catalogue officiel (ou homologation).
- La protection juridique du droit des obtenteurs.
- La certification des semences avant leur commercialisation, dans le cas des espèces soumises à une certification réglementaire.

Pour accomplir ses missions, le GEVES conduit des activités de :

- Description des variétés et évaluation du progrès génétique.
- Appréciation de la qualité des semences.
- Recherche méthodologique.
- Gestion de ressources génétiques.
- Formations.
- Coopération internationale.
- Animation du réseau national des laboratoires semenciers.
- Organisation d'essais de comparaison inter-laboratoires.

De plus, le GEVES offre des prestations dans ses domaines de compétences.

3-4 Présentation de la SAS Château Couhins

Château Couhins est une société par actions simplifiée, créée le 1/04/18, dont INRAE est l'associé unique avec des apports en nature (stocks, matériels) d'un montant de 3,1 M€, soit 100 % du capital.

La filiale a pour missions :

- de produire et de distribuer des vins de qualité dans l'environnement emblématique des crus classés de Graves et de l'AOC Pessac-Léognan.
- de contribuer à l'innovation viticole et vinicole.
- d'assurer une activité de démonstrateur viti-vinicole des travaux de recherche d'INRAE et de servir de « vitrine » dans les relations avec les professionnels, les clients et le grand public

Elle est située sur le domaine de Château Couhins.

Elle opère dans une situation économique concurrentielle, sur la base d'un cahier des charges établi avec INRAE pour une viticulture durable, économe en pesticides et basée sur les principes de l'agro-écologie.

Elle peut intervenir en France ou à l'étranger sur toutes les activités agricoles, industrielles, commerciales, foncières, de démonstration et toutes les opérations contribuant à la réalisation de son objet social.

3-5 Présentation de la SAS Campus Agro

Société par actions simplifiée, créée en 2014, elle est détenue par Agro Paris Tech (51 %), INRAE (30 %) et la Caisse des Dépôts et Consignations (19%), qui exercent un contrôle conjoint sur cette entité.

Elle a pour objet de faire construire les actifs immobiliers devant être utilisés par Agro Paris Tech et INRAE dans le cadre de l'opération d'intérêt national d'aménagement du plateau de Saclay (création d'un campus d'enseignement supérieur et de collaboration scientifique et académique).

Elle est responsable de la maîtrise d'ouvrage du projet, tant dans la phase de conception et de réalisation que dans la période d'exploitation courante du nouveau campus (entretien et mise à disposition des locaux moyennant un loyer à régler par INRAE et Agro Paris Tech) pour une durée totale de 30 ans.

La réception des travaux a eu lieu le 13/04/22 et l'installation est en cours afin de permettre la rentrée universitaire en septembre 2022.

4 – Méthode de consolidation des comptes INRAE 2021

Deux méthodes de consolidation sont utilisées selon le type de contrôle exercé par INRAE :

4-1 Intégration globale pour les quatre entités sur lesquelles INRAE exerce un contrôle exclusif (SA Agri Obtentions, SAS INRAE Transfert, GIP GEVES, SAS Château Couhins).

Cette méthode consiste à :

- Intégrer dans les comptes d'INRAE les éléments des comptes des entités consolidées (après retraitements éventuels).
- Présenter distinctement au passif du bilan, sur la ligne « intérêts minoritaires », la part des tiers dans les capitaux propres des filiales en dehors des capitaux propres revenant à l'ensemble INRAE.

4-2 Intégration proportionnelle pour la SAS Campus Agro sur laquelle INRAE exerce un contrôle conjoint avec le partenaire Agro Paris Tech.

Cette méthode consiste à :

- intégrer dans les comptes d'INRAE les éléments des comptes des entités consolidés selon le pourcentage de détention (après retraitements éventuels).

4-3 Les retraitements effectués :

- Les retraitements d'homogénéisation

Les comptes individuels des entités intégrées dans le périmètre de consolidation font l'objet de retraitements d'homogénéité afin de respecter les mêmes règles et méthodes comptables au sein de l'ensemble INRAE.

- Les retraitements de consolidation pour éliminer :
 - Toutes les transactions réciproques significatives.
 - Les actifs et passifs réciproques significatifs.
 - Les résultats internes à l'ensemble (dividendes, plus-values, ...).

5 – Chiffres clés de l'exercice 2021

5-1 Chiffres clés des 6 entités consolidées

En milliers d'euros	2020							2021						
	GEVES	IT	AO	Couhins	Campus Agro	INRAE	CONSO	GEVES	IT	AO	Couhins	Campus Agro	INRAE	CONSO
RÉSULTAT NET	201	-213	1 980	53	-578	13 206	15 058	263	-259	2 154	-5	-628	32 253	34 043
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	3 057	95	2 253	248	-759	58 334	66 521	1 839	-390	2 434	219	-624	85 036	93 356
FONDS DE ROULEMENT	15 661	1 887	12 582	3 162	20 703	144 513	174 647	13 018	1 279	14 391	2 607	-64 964	206 512	205 367
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-148	-1 923	6 094	2 731	-51 416	-57 669	-75 710	131	-2 840	7 376	2 231	-79 784	-44 803	-74 791
TRÉSORERIE	15 809	3 810	6 488	431	72 119	202 183	250 357	12 887	4 119	7 015	376	14 820	251 315	280 158

5-2 Chiffres clés du bilan

En milliers d'euros	2020		2021	
	Comptes consolidés	Part INRAE	Comptes consolidés	Part INRAE
Capitaux propres de l'ensemble	814 152	92%	853 335	92%
Actif immobilisé	741 203	92%	753 865	88%
Intérêts minoritaires	17 326	0%	17 269	0%
Disponibilités	235 341	86%	267 631	94%
Valeurs mobilières de placement (VMP)	15 016	0%	12 527	0%
Dettes	392 108	84%	414 024	84%
<i>Dont emprunts et dettes financières</i>	3 000	21%	2 437	25%
Créances	299 300	88%	321 759	91%
Provisions pour risques et charges	81 373	98%	86 305	99%

5-3 Chiffres clés du compte de résultat

<i>En milliers d'euros</i>	2020			2021		
	Comptes consolidés	Chiffres INRAE	Part INRAE	Comptes consolidés	Chiffres INRAE	Part INRAE
Résultat d'exploitation	14 572	13 222	91%	32 438	30 681	95%
Résultat financier	101	16	16%	1 417	1 572	111%
Résultat avant impôt	15 253	13 206	87%	34 255	32 253	94%
Résultat net consolidé	15 246	13 206	87%	34 185	32 253	94%
Intérêts minoritaires	187	0	0%	142	0	0%
Résultat net part de l'ensemble	15 059	13 206	88%	34 043	32 253	95%

5-4 Provisions pour risques et charges

<i>En milliers d'euros</i>	2020		2021	
	Comptes consolidés	Part INRAE	Comptes consolidés	Part INRAE
	TOTAL	%	TOTAL	%
Provision pour CET	76 136	100%	81 849	100%
Provisions pour pensions et retraites	704	0%	592	0%
Provisions pour remise en état	1 534	100%	1 521	100%
Autres provisions pour charges	0	0%	0	0%
Total Provisions pour charges	78 374	99%	83 962	99%
Provisions pour litiges	2 959	76%	2 303	96%
Provisions pour pertes sur contrats	0	0%	0	0%
Autres provisions pour risques	40	0%	40	0%
Total Provisions pour risques	2 999	75%	2 343	94%
Total Provisions pour risques et charges	81 373	98%	86 305	99%

Engagements de retraite :

- Seules les entités INRAE Transfert et Agri Obtentions sont concernées.
- Ces entités ne comptabilisent pas, dans leurs comptes annuels, le montant de leurs engagements en matière de départ en retraite et avantages assimilés.
- Un retraitement est opéré dans les comptes consolidés pour tenir compte de cet engagement.

5-5 Éléments de trésorerie

<i>En milliers d'euros</i>	2020			2021		
	Comptes consolidés	Chiffres INRAE	Part INRAE	Comptes consolidés	Chiffres INRAE	Part INRAE
VARIATION DE TRESORERIE	72 919	37 151	51%	29 801	49 132	165%
Trésorerie à l'ouverture	177 438	165 032	93%	250 357	202 183	81%
Trésorerie à la clôture	250 357	202 183	81%	280 158	251 315	90%

5-6 Indicateurs de gestion

<i>En milliers d'euros</i>	2020			2021		
	Comptes consolidés	Chiffres INRAE	Part INRAE	Comptes consolidés	Chiffres INRAE	Part INRAE
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-75 710	-57 669	114%	-74 781	-44 803	-60%
FONDS DE ROULEMENT	174 647	144 513	81%	205 367	206 512	101%
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	66 521	58 334	87%	93 356	85 036	91%

5-7 Bilan 2021

<i>En milliers d'euros</i>	Comptes individuels INRAE	Comptes consolidés INRAE	Impact consolidation	INRAE Transfert	GEVES	AO	COUHINS	CAMPUS AGRO	Intragroupes	Retraitements
Immobilisations incorporelles	8 403	8 948	545	68	362	110	5	-	-	-
Immobilisations corporelles	643 023	740 519	97 496	208	29 731	4 715	687	62 155	-	-
Immobilisations financières	13 047	4 398	- 8 649	2 047	101	165	-	2	- 550	10 414
Actif immobilisé	664 473	753 865	89 392	2 323	30 194	4 990	692	62 157	- 550	10 414
Stocks et en-cours	8 751	15 151	6 400	-	473	2 938	2 989	-	-	-
Clients et comptes rattachés	15 270	26 200	10 930	4 572	18 132	7 897	175	-	- 19 846	-
Autres créances et comptes de régularisation	276 306	295 559	19 253	1 053	3 963	6 823	133	7 168	-	113
Valeurs mobilières de placement	-	12 527	12 527	-	8 027	4 500	-	-	-	-
Débitivités	251 315	267 631	16 316	4 119	4 860	2 515	376	4 446	-	-
Actif circulant	551 642	617 068	65 426	9 744	35 455	24 673	3 673	11 614	- 19 846	113
Total Actif	1 216 115	1 370 933	154 818	12 067	65 649	29 663	4 365	73 771	- 20 396	10 301
Capital	-	-	-	1 920	-	4 579	3 109	9	-	9 617
Financements de l'actif par l'Etat	86 410	86 410	-	-	-	-	-	-	-	-
Financements des actifs par des tiers	112 676	112 676	-	-	-	-	-	-	-	-
Subventions d'investissement	-	34 763	34 763	-	7 026	-	-	30 547	-	2 810
Réserves consolidées	553 454	585 443	31 989	264	31 768	12 426	50	- 1 204	-	11 315
Résultat de l'exercice	32 253	34 043	1 790	259	263	2 154	5	- 188	-	175
Provision réglementées	-	-	-	-	4 107	135	-	-	-	4 242
Capitaux propres de l'ensemble INRAE	784 793	853 335	68 542	1 925	43 164	19 294	3 154	29 164	-	28 159
Intérêts minoritaires	-	17 269	17 269	-	-	-	-	-	-	17 269
Provisions pour risques et charges	85 578	86 305	727	-	48	87	-	3	-	589
Emprunts et dettes financières	615	2 437	1 822	1 677	-	-	145	-	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	23 876	29 756	5 880	4 739	12 788	7 089	214	896	- 19 846	-
Autres dettes et comptes de régularisation	321 253	381 831	60 578	3 726	9 649	3 193	852	43 708	- 550	-
Total Dettes	345 744	414 024	68 280	10 142	22 437	10 282	1 211	44 604	- 20 396	-
Total Passif	1 216 115	1 370 933	154 818	12 067	65 649	29 663	4 365	73 771	- 20 396	10 301

5-8 Effectifs en ETPT 2021

Effectifs au 31/12/2021	Ensemble	INRAE	% INRAE
Cadres	5 298	5 179	98%
Agents de maîtrise et techniciens	2 505	2 504	100%
Employés et ouvriers	800	519	65%
Emplois de non titulaires	2 300	2 300	100%
Total	10 903	10 502	96%