

Rapport de  
gestion de  
l'ensemble sur  
les comptes  
consolidés au  
31 décembre 2021



# SOMMAIRE

**Faits marquants**

**Résultats de l'ensemble consolidés**

**Evènements postérieurs à la clôture**

**Perspectives d'avenir et conclusion**



## Exercice clos le 31 décembre 2021

Mesdames et Messieurs les membres du Conseil d'administration,  
Avant de soumettre à votre approbation les comptes consolidés relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, nous vous présentons les résultats consolidés, l'activité de l'ensemble ENSAM, les perspectives d'avenir ainsi que les autres informations prévues par la réglementation.

### 1. Faits marquants

- **Un contexte économique et social moins marqué qu'en 2020 par la crise sanitaire**

En 2020, l'activité de l'Ecole a fortement subi les conséquences des deux états d'urgence décrétés dans le contexte de la crise sanitaire consécutive à la pandémie de Covid 19.

Le ralentissement de l'activité s'est traduit dans les comptes 2020 par une baisse globale des charges avec notamment, un effondrement des frais de restauration, cérémonie et déplacements et une baisse de la masse salariale du fait du ralentissement de l'activité de recherche et du moindre recours aux vacances et enseignements complémentaires.

Si la baisse de l'activité a également impacté les ressources propres de l'établissement, pour autant le maintien de la subvention pour charges de service publique qui constitue l'essentiel des ressources de l'établissement, cette baisse des charges a été à l'origine d'un résultat à un niveau historique (7,5 M€) et atypique dans un contexte de crise.

En 2021, devant la persistance de l'épidémie, les pouvoirs publics ont pris diverses dispositions afin de limiter les déplacements de la population sans toutefois en arriver aux confinements stricts de l'année passée. L'Ecole a su s'adapter à ces contraintes afin d'assurer la continuité de ses missions notamment en développant le télétravail de ses personnels tout en ayant assuré ses enseignements en présentiel à la rentrée de septembre.

Les comptes 2021 témoignent de ce « retour à la normale » progressif sans toutefois retrouver les niveaux de 2019, d'avant la crise. Le résultat reste pour autant à un niveau élevé (7,2 M€) en ligne avec celui de l'année passée.

- **Entrée dans le périmètre de consolidation**

L'ENSAM s'est dotée en 2021 d'une deuxième filiale de droit privé, AMTalents créée sous la forme d'une SAS. Son capital est détenu à 100% par l'ENSAM. La société AMTalents est consolidée selon la méthode de l'intégration globale.

## 2. Résultats de l'ensemble consolidé

Le résultat consolidé s'établit et se présente comme suit en 2021 (en milliers d'euros) :

<i>en K€</i>	Clôture	Ouverture
Chiffre d'affaires	28 951	28 039
Autres produits d'exploitation	86 648	81 446
Achats consommés	-17 216	-14 326
Charges de personnel	-83 200	-81 423
Autres charges d'exploitation	-2 814	-1 557
Impôts et taxes	-1 647	-1 646
Variations nettes des amortissements et des dépréciations	-3 429	-3 237
<b>Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition</b>	<b>7 294</b>	<b>7 296</b>
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	0	0
<b>Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition</b>	<b>7 294</b>	<b>7 296</b>
Charges et produits financiers	31	-38
Charges et produits exceptionnels	-27	-58
Impôt sur les bénéfices	-192	-165
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>7 106</b>	<b>7 035</b>
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	0	0
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>7 106</b>	<b>7 035</b>
Intérêts minoritaires	-80	-51
<b>Résultat net (part du groupe)</b>	<b>7 026</b>	<b>6 985</b>

Le résultat de l'ensemble consolidé est essentiellement constitué du **résultat d'exploitation contributif de l'Ensam**, dont les principales composantes sont détaillées ci-dessous.

## 2.1 Résultats d'exploitation

En dehors du chiffre d'affaires, le résultat d'exploitation est principalement constitué des subventions d'exploitation perçues, des charges de personnel, des consommations de l'exercice en provenance de tiers, des autres charges de gestion courantes et du solde net des dotations aux amortissements (compte tenu de la neutralisation des amortissements et de la quote-part de subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice).

Les produits d'exploitation sont essentiellement composés des éléments suivants :

- ✓ Chiffre d'affaires pour 28 951 K€ contre 28 039 K€ en N-1,
- ✓ Subventions perçues pour 84 625 K€ contre 82 137 K€ en N-1.

Les charges d'exploitation sont principalement constituées des éléments suivants :

- ✓ Consommation en provenance de tiers pour 17 216 K€ contre 14 326 K€ en N-1,
- ✓ Charges de personnel pour 83 200 K€ contre 81 423 K€ en N-1,
- ✓ Dotations aux amortissements nettes des reprises pour 3 429 K€ contre 3 237 K€ en N-1.

Le résultat d'exploitation ressort ainsi à +7 294 K€ contre +7 296 K€ en N-1 soit une diminution de -2 K€.

### 2.1.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires correspond aux droits d'inscription et droits des diplômes propres, aux produits des versements libératoires ouvrant droits à exonération de la taxe d'apprentissage ainsi qu'aux produits des contrats de recherche et de la formation continue. Il est également composé du chiffre d'affaires de la filiale AMVALOR pour 10 994 K€ sur l'exercice 2021 et AMTALENTS pour 541 K€ en 2021. En 2020, il était de 11 478 K€ pour AMVALOR. Le chiffre d'affaires de la filiale AMVALOR est principalement constitué des produits des contrats de recherche et développement.

### 2.1.2 Subventions d'exploitation perçues

Les subventions d'exploitation atteignent 84 625 K€ en 2021 et sont essentiellement composées de la subvention pour charge de service public versée par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche pour 74 914 K€.

### **2.1.3 Charges de personnel**

Les charges de personnel constituent le plus important poste de charges de l'ENSAM et atteignent 83 200 K€ contre 81 423 K€ en 2020.

Les charges de personnel représentent 70 % des dépenses totales de l'ensemble consolidé.

### **2.1.4 Consommations de l'exercice en provenance de tiers**

Les consommations de l'exercice en provenance de tiers s'élèvent à 17 216 K€ contre 14 326 K€ en N-1 soit une augmentation de +2 890 K€ (+20.17 %). Ce poste constitue le second poste de charges de l'ENSAM. Il s'agit principalement du coût de l'entretien des immeubles et des frais de déplacement des personnels de l'ENSAM.

### **2.1.5 Autres charges de gestion courante**

Elles s'établissent à 2 814 K€ en 2021 contre 1 557 K€ en 2020 et se composent des redevances et frais de concessions sur brevets (685 K€) et des autres charges spécifiques (2 129 K€).

### **2.1.6 Dotation nette aux amortissements et aux provisions**

La dotation aux amortissements nette s'élève à 3 429 K€ en 2021 contre 3 237 K€ en 2020.

## **2.2 Résultat financier**

Le résultat financier est un produit de 31 K€ en 2021 contre une charge de 38 K€ en 2020.

## **2.3 Résultat exceptionnel**

Le résultat exceptionnel s'élève à -27 K€ en 2021 contre -58 K€ en 2020.

## **3. Evènements postérieurs à la clôture**

La crise sanitaire Covid-19 se poursuit postérieurement à la clôture du 31 décembre 2021. L'entreprise est en incapacité d'en évaluer les conséquences précises sur les exercices à venir.

Les opérations militaires en Ukraine survenues le 24 février 2022 et les sanctions prises contre la Russie par de nombreux Etats peuvent avoir des incidences sur les approvisionnements (hausse des cours de matières premières et prix de l'énergie) mais ne constituent pas des événements conduisant l'entité à remettre en cause le caractère approprié de la convention de continuité d'exploitation pour l'établissement des comptes consolidés clos au 31 décembre 2021.

#### **4. Perspectives d'avenir et conclusion**

Cette consolidation des comptes intègre la filiale AMTALENTS créée en juillet 2021 par l'établissement et qui est en charge de la gestion des formations continues.

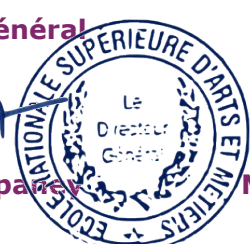

En ce sens l'établissement poursuit sa logique de groupe afin de répondre au mieux au développement de ses services aux entreprises, notamment ses services marchands.

Les résultats positifs du groupe en consolidation, que ce soit à travers le résultat de l'exercice mais également par l'augmentation du fonds de roulement et de la trésorerie, traduisent la pertinence de la stratégie développée notamment en matière de recherche partenariale.

Quant au résultat de sa filiale AMTALENTS, il est conforme aux attentes de cette première demi-année d'exercice et ne reflète pas l'activité de formation continue pour l'exercice 2021 restée gérée plus particulièrement dans cette période de transition par l'établissement.

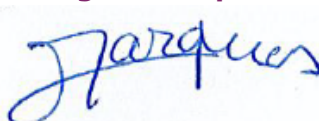
Les efforts du groupe pour redresser et assainir ses comptes, aidés par la conjoncture favorable, assurent à l'établissement une sérénité financière. Cependant, au regard des besoins à venir (équipement des ELF, entretien du patrimoine immobilier, ...), ces efforts devront se poursuivre et le groupe devra développer encore ses ressources.

**Le Directeur général**



**Laurent Champagnat**

**L'Agent comptable**



**Marie-Hélène Morais Marques**



## Contact

—  
Marie-Hélène MORAIS MARQUES

Agent comptable de l'Ensam

[marie-helene.morais\\_marques@ensam.eu](mailto:marie-helene.morais_marques@ensam.eu)

01 44 24 62 35

151, boulevard de l'hôpital

75013 Paris