RAPPORT DE GESTION

Sur les Comptes consolidés - Exercice clos le 31/12/2025

Mesdames, Messieurs,

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité du **Groupe INSA LYON** durant l'exercice clos le 31 décembre 2025 et de soumettre à votre approbation les comptes consolidés dudit exercice.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Vous prendrez ensuite connaissance du rapport des Commissaires aux Comptes.

INSA | INSTITUT NATIONAL DES SCIENCES APPLIQUÉES LYON

La consolidation présentée porte sur l'exercice 2025.

Les comptes consolidés sont établis conformément au Recueil des Normes Comptables pour les Organismes Publics (RNCEP) et à l'Instruction du 7 mai 2024 relative aux comptes consolidés dans les organismes publics.

Elle a été auditée par le collège des Commissaires aux comptes qui a rendu son rapport.

1. PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

Il n'y a eu aucun évènement significatif au cours de l'exercice.

2. PRESENTATION DU GROUPE

Le périmètre de consolidation comprend les entités suivantes :

Sociétés	Activités	Exercice 31/12/2025			Exercice 31/12/2024		
		Méthode	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode	% de contrôle	% d'intérêt
INSTITUT NATIONAL DES SCIENCES APPLIQUEES DE LYON (Entité consolidante) 20, Avenue Albert Einstein, 69100 VILLEURBANNE SIREN : 196 901 920	Formation et recherche	Mère	100,0%	100,0%	Mère	100,0%	100,0%
INSAVALOR 66, Boulevard Niels Bohr, 69100 Villeurbanne SIREN : 345 038 244	Recherche-développement et autres sciences physiques et naturelles	IG	86,1%	86,1%	IG	86,1%	86,1%
SEDIST 22, Avenue Albert Einstein, 69100 VILLEURBANNE SIREN : 388 232 878	Promotion immobilière de logements	IG	99,7%	85,8%	IG	99,7%	85,8%
TERRAGORA 43, Boulevard du onze novembre 1918, 69100 Villeurbanne SIREN : 503 931 438	Activités des sociétés holding	Mise en équivalence	33,0%	28,4%	Mise en équivalence	33,0%	28,4%

Entité consolidante :

L'INSA LYON est un Etablissement Public à caractère Scientifique Culturel et Professionnel (EPSCP), qui réunit :

- Environ 6 300 étudiants répartis dans 9 départements correspondant aux 9 spécialités de second cycle, des mastères spécialisés, ou bachelor,
- 1 350 effectifs moyens (enseignants-chercheurs et personnels administratifs et techniques),
- 22 laboratoires sont rattachés à l'INSA LYON,
- Deux campus,
- L'INSA LYON a une capacité d'hébergement de 3 100 étudiants dans ses onze résidences et dispose de services de restauration.

Filiales intégrées :

INSAVALOR est une société anonyme à directoire et conseil de surveillance, créée en 1988.

Par convention cadre signée le 09 mai 1988, la société INSAVALOR s'est vu confier par l'INSA la mission de faire connaître, valoriser et développer les produits et résultats de ses laboratoires, centres et services, auprès des entreprises industrielles et d'établissements publics, et donc de gérer les contrats de développement conclus avec eux.

INSAVALOR a pour objet :

- De contribuer à la diffusion et à la valorisation des produits, procédés, savoir-faire et plus généralement des résultats de la recherche des laboratoires de l'INSA Lyon
- De gérer des conventions de développement des laboratoires de l'INSA Lyon
- D'assurer la gestion technique des Centres d'Entreprise et d'Innovation,
- De développer toutes activités se rapportant à la diffusion de connaissances et toutes activités de formation tout au long de la vie ;

La société **SAS SEDIST** a pour objet les opérations de construction ou de réhabilitation de résidences ou de laboratoires et les opérations de toute nature se rattachant directement ou indirectement à l'objet d'Insavalor qu'il y aurait intérêt à réaliser en commun.

La société **TERRAGORA** a pour objet la prise de participations financières.

Entités non consolidées :

Enfin, les participations minoritaires (participations inférieures à 20 %) détenues dans d'autres structures par l'INSA LYON et ses filiales ne font pas partie du périmètre de consolidation.

Date d'arrêté et durée d'exercice

Les entités du Groupe ont toutes arrêté leurs comptes sociaux en date du 31/12/2025.

La durée des exercices pour toutes les entités du Groupe a été de 12 mois.

3. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Les états financiers individuels des entités du Groupe INSA LYON sont établis selon les principes comptables en vigueur en France et conformément au Recueil des normes comptables des Etablissements Publics pour les comptes individuels de l'INSA LYON, Etablissement Public à caractère Scientifique, Culturel et Professionnel (EPCSP), du plan comptable des Associations pour les comptes individuels de la Fondation INSA LYON et du plan comptable général pour les comptes individuels des filiales soumises à la comptabilité de droit privé.

Ils sont retraités afin d'être mis en harmonie avec les principes comptables retenus pour l'établissement des comptes consolidés, à savoir le règlement comptable ainsi que l'instruction codificatrice du 7 mai 2024, à l'exception des deux dérogations suivantes à ce référentiel, en conservant les règles issues du RNCEP précité, qui permettent de donner une image homogène des comptes consolidés pour le lecteur des comptes annuels de l'INSA LYON :

- **Résultat exceptionnel** : plus aucune opération n'est comptabilisée en résultat exceptionnel. Une comptabilisation en produits et charges d'exploitation est réalisée selon la nature de la dépense ou de la recette.

- **Corrections d'erreurs** : les corrections d'erreurs sont comptabilisées conformément à la Section 4 « Corrections d'erreurs » de la norme 14 du RNCEP précité, à savoir qu'une correction d'erreur d'un exercice antérieur ne doit pas impacter le résultat de l'exercice au cours duquel l'erreur a été découverte et doit être imputée en report à nouveau.

Changement de méthode

Il n'y a eu aucun changement de méthode au cours de l'exercice 2025.

Corrections d'erreurs

La seule correction d'erreur de l'exercice 2025 a été la régularisation du prorata de TVA. Un travail sur la récupération de la TVA du secteur mixte, c'est-à-dire des opérations qui concourent à la fois à l'activité soumise à la TVA (RECHERCHE) et à l'activité non soumise (FORMATION), a permis de récupérer un certain pourcentage de la TVA payée à nos fournisseurs et prestataires.

L'impact a été une augmentation des réserves du Groupe pour un montant de 336 K€.

4. SITUATION ET ACTIVITE DU GROUPE AU COURS DE L'EXERCICE

4.1. SITUATION FINANCIERE DU GROUPE :

Le compte de résultat consolidé

La ventilation des recettes d'exploitation

	31 déc. 2025		31 déc. 2024		Var. brute	Var. %
Autres financements publics	10 275	5,7%	11 015	6,2%	- 740	-6,7%
Collecte taxe d'apprentissage	2 009	1,1%	2 045	1,2%	- 37	-1,8%
Dotation annuelle du Ministère	104 800	58,2%	103 661	58,4%	1 139	1,1%
Droits universitaires	6 372	3,5%	5 945	3,3%	427	7,2%
Hebergement et restauration	13 761	7,6%	12 902	7,3%	859	6,7%
Prestations de formation continue et VAE	2 059	1,1%	1 036	0,6%	1 023	98,8%
Prestations de recherche (hors intra groupe)	3 968	2,2%	6 707	3,8%	- 2 739	-40,8%
Prestations diverses	21 293	11,8%	20 324	11,4%	970	4,8%
Production stockée	- 5	0,0%	- 83	0,0%	79	-94,5%
Produits de la fiscalité affectée	410	0,2%	411	0,2%	- 2	-0,4%
Quote-part de subv d'invest et neutralisation des amortissements	12 378	6,9%	13 366	7,5%	- 988	-7,4%
Redevances de brevets	181	0,1%	108	0,1%	73	67,3%
Reprises des amortissements et transfert de charges	-	0,0%	57	0,0%	- 57	-100,0%
Reprises de provisions	2 442	1,4%	146	0,1%	2 296	1574,7%
Produits	**179 943**	**100,0%**	**177 640**	**100,0%**	**2 304**	**1508,8%**
Recettes d'exploitation	179 943	100,0%	177 640	100,0%	2 304	1,3%

La ventilation des recettes d'exploitation par entité

	31 déc. 2025	INSA LYON	INSAVALOR	SEDIST
Autres financements publics	10 275	9 140	1 135	-
Collecte taxe d'apprentissage	2 009	2 009	-	-
Dotation annuelle du Ministère	104 800	104 800	-	-
Droits universitaires	6 372	6 372	-	-
Hebergement et restauration	13 761	13 761	-	-
Prestations de formation continue et VAE	2 059	2 059	-	-
Prestations de recherche (hors intra groupe)	3 968	214	3 755	-
Prestations diverses	21 293	6 954	14 339	0
Production stockée	- 5	-	- 5	-
Produits de la fiscalité affectée	410	410	-	-
Quote-part de subv d'invest et neutralisation des amortissements	12 378	12 370	8	-
Redevances de brevets	181	181	-	-
Reprises de provisions	2 442	829	1 613	-
Produits	**179 943**	**159 098**	**20 845**	**0**
Recettes d'exploitation par entité	179 943	159 098	20 845	0

Les recettes d'exploitation sont stables d'une année sur l'autre, 179 943 K€ en décembre 2024 et 177 640 K€ en décembre 2024.

Le Groupe affiche des recettes de son exploitation principalement portées par INSA LYON qui représentent une très grande partie des ressources (environ 88 %). Le principal poste générant ces recettes est la dotation annuelle du Ministère pour 104,8 M€.

La structure du Groupe révèle une forte concentration des activités au sein de INSA LYON soit 159 098 K€ sur un total de 179 943 K€. Les autres entités ayant des rôles spécifiques et des volumes d'activité plus modestes.

La ventilation des dépenses d'exploitation

	31 déc. 2025	INSA LYON	INSAVALOR	SEDIST
Achats consommés	- 13 101	- 8 626	- 4 474	- 1
Autres charges de fonctionnement	- 26 141	- 22 239	- 3 893	- 9
Charges de personnel	- 115 615	- 106 883	- 8 732	-
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	- 17 587	- 15 193	- 2 390	- 4
Impôts et taxes	- 1 860	- 1 442	- 417	- 1
Dépenses d'exploitation par entité	**- 174 305**	**- 154 384**	**- 19 906**	**- 14**

Les dépenses d'exploitation du Groupe s'élèvent à 174 305 K€, en hausse par rapport à l'année précédente. Les charges de personnel constituent le poste majeur avec 115 615 K€, soit 66 % des dépenses totales.

Détails des autres charges de fonctionnement

	31 déc. 2025		31 déc. 2024		Var. brute	Var. %
Autres services extérieurs	- 904	3,5%	- 1 079	7,7%	175	-16,2%
Sous-traitance	- 302	1,2%	- 269	1,9%	- 33	12,1%
Locations immobilières et charges locatives	- 5 796	22,2%	- 5 758	41,0%	- 38	0,7%
Entretien et réparations	- 3 805	14,6%	- 4 182	29,8%	377	-9,0%
Primes d'assurances	- 269	1,0%	- 243	1,7%	- 26	10,8%
Personnel détaché et interimaire	- 957	3,7%	- 1 818	12,9%	861	-47,3%
Rémun. d'intermédiaires & honoraires	- 229	0,9%	- 176	1,3%	- 53	30,3%
Publicité, publications, relations publiques	- 713	2,7%	- 636	4,5%	- 77	12,0%
Transport	- 161	0,6%	- 166	1,2%	5	-3,0%
Déplacements, missions et réceptions	- 4 087	15,6%	- 3 641	25,9%	- 446	12,3%
Frais postaux et frais de télécommunications	- 163	0,6%	- 128	0,9%	- 35	27,2%
Frais bancaires	- 78	0,3%	- 66	0,5%	- 13	19,0%
Autres charges externes	- 4 424	16,9%	- 4 489	32,0%	65	-1,5%
Autres charges	- 4 216	16,1%	- 4 910	34,9%	694	-14,1%
Charges excep. sur exercices antérieurs	-	0,0%	- 22	0,2%	22	-100,0%
VNC des titres conso cédés	- 37	0,1%	- 16	0,1%	- 21	127,6%
Autres charges exceptionnelles	-	0,0%	- 32	0,2%	32	-100,0%
Autres charges de fonctionnement	**- 26 141**	**100,0%**	**- 27 631**	**196,7%**	**1 490**	**-5,4%**

Les postes les plus impactés dans les charges de fonctionnement entre décembre 2024 et décembre 2025 sont ceux liés au personnel détaché et les autres charges.

Les 3 premiers postes en valeur absolue sont les locations et charges locatives (5 796 K€), les autres charges externes (4 424 K€) et les autres charges (4 216 K€).

Les 3 premiers postes en variation sur 2024 et 2025 sont le personnel mis à disposition (+ 861 K€), les autres charges (+ 694 K€) et les déplacements (- 446 K€).

Globalement, les charges de fonctionnement ont diminué en variation brute de 1 490 K€. Cette évolution souligne une stabilité des dépenses en lien avec la stabilité des recettes d'exploitation.

Détails des charges de personnel

	31 déc. 2025		31 déc. 2024		Var. brute	Var. %
Rémunérations du personnel	- 71 232	61,6%	- 67 447	62,0%	- 3 785	5,6%
Charges de sécurité soc. et de prévoy.	- 43 734	37,8%	- 40 842	37,5%	- 2 891	7,1%
Autres charges de personnel	- 607	0,5%	- 477	0,4%	- 129	27,1%
Participation des salariés	- 43	0,0%	- 24	0,0%	- 19	80,3%
Charges de personnel	**- 115 615**	**100,0%**	**- 108 790**	**100,0%**	**- 6 825**	**6,3%**

Détails des dotations aux amortissements, dépréciations et provisions

	31 déc. 2025		31 déc. 2024		Var. brute	Var. %
Dot./Amt. & Dépr. sur immo. incorporelles	- 95	0,5%	- 119	0,6%	25	-20,6%
Dot./Amt. & Dépr. sur immo. corporelles	- 16 434	93,4%	- 17 241	91,9%	806	-4,7%
Dot. aux provisions d'exploitation	- 1 048	6,0%	- 1 349	7,2%	301	-22,3%
Dot/Prov. engagements de retraite	- 6	0,0%	-	0,0%	- 6	0,0%
Dotations pour dépr. des actifs circulants	- 4	0,0%	- 51	0,3%	47	-91,3%
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	**- 17 587**	**100,0%**	**- 18 760**	**100,0%**	**1 172**	**-6,2%**

Le résultat financier

	31 déc. 2025		31 déc. 2024		Var. brute	Var. %
Produits de cessions d'immobilisations financières	56	8,6%	-	0,0%	56	0,0%
Autres produits financiers	586	91,4%	498	100,0%	88	17,6%
Produits financiers	**642**	**100,0%**	**498**	**100,0%**	**143**	**28,8%**
Charges d'intérêts	- 13	-2,1%	- 17	-3,4%	3	-19,7%
Autres charges financières	- 5	-0,8%	- 1	-0,1%	- 4	648,0%
Dot. dépr. sur actifs financiers	-	0,0%	- 16	-3,1%	16	-100,0%
Charges financières	**- 19**	**-2,9%**	**- 33**	**-6,6%**	**14**	**-43,7%**
Résultat financier	**623**	**100,0%**	**465**	**100,0%**	**158**	**33,9%**

Le résultat financier se compose principalement des autres produits financiers, portés essentiellement par INSAVALOR.

Les intérêts minoritaires

Pour l'exercice 2025, le résultat des minoritaires est de 48 K€ dont 38 K€ pour INSAVALOR et 10 K€ pour SEDIST.

Le bilan consolidé :

Au 31 décembre 2025, le total du bilan consolidé du Groupe s'élève à 311,9 M€, dont 237,7 M€ de fonds propres (y compris les intérêts minoritaires).

La ventilation des fonds propres par entité

	31 déc. 2025	INSA LYON	INSAVALOR	SEDIST	TERRAGORA
Autres réserves et report à nouveau	223 568	223 568	-	-	-
Réserves de consolidation groupe	5 237	- 609	3 075	2 862	- 91
Résultat net (Part du groupe)	6 115	5 818	237	60	0
Capitaux propres (Part du groupe)	**234 921**	**228 777**	**3 312**	**2 922**	**- 91**
Intérêts minoritaires - Réserves	886	-	414	475	- 2
Intérêts minoritaires - Résultat	48	-	38	10	-
Intérêts minoritaires	**935**	**-**	**452**	**485**	**- 2**
Subv. d'investissement nettes - non courant	40 904	40 844	60	-	-
Quote-part des subv. inv. affectée au résultat	- 39 067	- 39 044	- 23	-	-
Autres fonds propres	**1 837**	**1 800**	**37**	**-**	**-**
Fonds propres par entité	237 692	230 578	3 801	3 407	- 93

La variation des fonds propres (part du Groupe) s'explique essentiellement par :

- Le résultat net (part du groupe) pour + 6 115 K€,
- Les corrections d'erreur 2024 comptabilisées en 2025 pour + 336 K€. Voir le paragraphe « Corrections d'erreurs » pour plus de détails,
- L'augmentation des subventions d'investissements pour 1 945 K€ et la diminution de ces mêmes subventions pour - 12 377 K€.

La variation des intérêts minoritaires s'explique majoritairement par le résultat net des intérêts minoritaires pour + 48 K€.

La ventilation de la trésorerie par entité

	31 déc. 2025	INSA LYON	INSAVALOR	SEDIST
Trésorerie active nette	**63 003**	**39 519**	**20 020**	**3 464**
Disponibilités	62 798	39 519	19 827	3 451
Intérêts courus non échus s/ dispo.	205	-	192	13
Concours bancaires (trésorerie passive)	0	0	0	-
Trésorerie à court terme par entité	63 003	39 519	20 019	3 464
Trésorerie nette par entité	63 003	39 519	20 019	3 464

Le Groupe dispose d'une trésorerie nette de 63 M€ contre 61 M€ au 1er janvier 2025.

4.2. ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

Insavalor est toujours très actif au sein du dispositif Carnot.

Les changements intervenus dans le dispositif ont permis de créer un institut Carnot PUI, regroupant ainsi la quasi-totalité des laboratoires de l'INSA Lyon dans des Instituts Carnot et favorisant ainsi, l'interaction entre les laboratoires académiques et le monde socio-économique.

5. EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Le groupe INSA LYON relève l'absence d'évènement postérieur à la clôture.

6. EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Pour l'INSA :

Le résultat de l'établissement, excédentaire de 5,8 M€ (5,77 M€ au titre de l'Ecole), et la CAF (capacité d'autofinancement) qui s'élève à 7,9 M€ au 31 décembre 2025 témoignent d'une stratégie financière saine de soutenabilité pluriannuelle et de préservation de marges de manœuvre pour faire face à des besoins d'investissements importants.

Avec un niveau de fonds de roulement disponible de 19,2 M€, l'INSA va pouvoir poursuivre sa stratégie d'investissement pluriannuelle présentée dans le cadre du budget initial 2026, à savoir un prélèvement sur le fonds de roulement piloté de manière annuelle pour acter des opérations d'investissement nécessaires à son développement ou à la conservation de son patrimoine.

Pour l'INSAVALOR :

L'année 2025 a marqué le début d'un chantier d'ampleur à savoir le changement de méthodes comptables entrainant la refonte totale des outils associés au système de gestion.

Le projet ASDESR, volets Europe et Formation Continue, continue à se déployer, et se prépare à entrer en phase 2.

Vous êtes invités, après la lecture du rapport présenté par les Commissaires aux Comptes, à adopter les résolutions soumises à votre vote.