



**RAPPORT DE GESTION DU GROUPE MÉTÉO-FRANCE
CONCERNANT LA SITUATION DES FILIALES EN 2021**

1 - METEORAGE

Date de création	1987				
Forme juridique	Société anonyme puis société par action simplifiée (SAS)				
Actionnariat	<ul style="list-style-type: none">▫ 2001 : rachat par Météo France de la société Météorage détenue à 65% par Météo France et à 35 % par Global Atmospheric Inc (USA)▫ 2002 : rachat de Global Atmospheric Inc par Vaisala (Finlande) détenue à 65% par Météo France et à 35 % par Vaisala				
Conventions réglementées	<ul style="list-style-type: none">- Pacte d'associés de 2001▫ Convention du 21 décembre 2018 entre Météo France et Météorage pour définir les modalités de collaboration entre les parties (MF/2019/4964/00)				
Effectifs	Effectifs 2019	Effectifs 2020		Effectifs 2021	
	22 salariés dont 21 CDI et 1 contrat de professionnalisation (aucun fonctionnaire)	23 salariés dont 20 CDI, 2 CDD et 1 contrat d'apprentissage (aucun fonctionnaire)		27 salariés dont 24 CDI, 1 CDD et 2 contrats d'apprentissage (aucun fonctionnaire)	
Résultats financiers (en k€)	2017	2018	2019	2020	2021
Chiffre d'affaires	3 231	3 505	3 946	3 959	4 612
Résultat	178	326	426	460	695
Dividendes versés à Météo France en N+1 après approbation des comptes annuels	57	106	139	149	226

Filiale commune de Météo France et de la société finlandaise Vaisala, leader mondial de l'équipement météo, qui détient 35 % du capital, Météorage fournit des services de prévention du risque foudre fondés sur la détection des impacts.

Rapport de gestion

- Faits marquants de l'exercice 2021 :

Malgré la poursuite de la crise sanitaire, tous les objectifs principaux ont été atteints, tant en termes d'actions à réaliser que de résultats chiffrés.

L'intégration technique et commerciale de l'activité de SIRF acquise en fin d'année précédente s'est déroulée de manière nominale. L'Italie est devenue la deuxième destination de Météorage, d'autant qu'un nouveau partenaire a quitté un concurrent américain pour servir ses clients avec des services de Météorage.

Le réseau de détection couvre désormais l'Allemagne, et la démarche commerciale a pu démarrer en fin d'année.

Le projet Indonésie en sous-traitance de MFI a avancé rapidement.

La préparation de la migration dans le cloud, en particulier le refactoring de notre outil logiciel CATS, s'est déroulée conformément au plan, et permet de planifier la bascule en 2022 comme initialement prévu.

- Perspectives pour l'année 2022 :

- Migration opérationnelle des services de Météorage dans le cloud.
- Poursuite du renforcement du réseau de détection en Europe.
- Poursuite de la progression des ventes de services en Europe.
- Fin des projets Indonésie et Angola.

2 - METEO-FRANCE INTERNATIONAL

Date de création	2002						
Forme juridique	Société par action simplifiée (SAS)						
Actionnariat	<ul style="list-style-type: none"> ▫ A sa création détenue à 66% par Météo-France et 34% par Egis Avia ▫ A compter du 31/12/2015 : détenue à 100% par Météo-France (délibération du conseil d'administration de Météo-France du 27 novembre 2015 et AGE MFI du 16 décembre 2015) 						
Conventions réglementées	<ul style="list-style-type: none"> ▫ Pacte d'associés du 4 juin 2002 ▫ Convention du 4 juin 2002 relative à la collaboration entre Météo-France et Météo-France International pour la mise en œuvre de la SAS MFI et son fonctionnement ultérieur, renouvelée en janvier 2018 						
Effectifs	Effectifs 2019 (moy)		Effectifs 2020 (moy)		Effectifs 2021 (moy)		
	52 salariés en CDI dont 4 fonctionnaires		52 salariés en CDI dont 4 fonctionnaires		65 salariés en CDI dont 5 fonctionnaires		
Résultats financiers (en k€)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Chiffre d'affaires	9 911	7 749	6 370	10 025	13 578	13 761	19 379
Résultat	505	128	-198	305	867	723	951
Dividendes	160 k€ en 2015, pas de dividendes en 2016, 2017, 2018, 2019 et 2020, 209 k€ en 2021.						

Meteo France International développe des activités d'ingénierie au service de la construction ou de la rénovation de services météorologiques de par le monde. La participation de Météo-France est temporairement de 100% depuis le rachat des parts EGIS AVIA et la réduction de capital opérée en décembre 2015, et avant l'entrée au capital de nouveaux actionnaires pour soutenir la croissance de MFI.

Rapport de gestion 2021-2022

L'exercice 2021 est un nouvel exercice record pour MFI, malgré une pandémie persistante entravant encore largement les transports et les interactions client.

L'exercice a été marqué par une contribution forte du projet Angola (49% du CA) sur lequel MFI est désormais passé en phase de déploiement site, par la montée en puissance des deux projets Indonésie (SUS et MMS1, 38% à eux deux), et par une marge désormais très satisfaisante sur les autres contrats (14% du CA, 20% de la marge brute).

L'activité de MFI en 2021 a été concentrée sur Afrique (55%), Asie (40%), l'Europe étant à 5% seulement. Elle se répartit en 31% de services transversaux, 18% de systèmes d'observation, et 51% de systèmes d'information.

La marge brute dégagée sur contrats, cette année encore conjuguée à la baisse conjoncturelle du budget de prospection, a permis de dégager un résultat d'exploitation

record malgré un investissement exceptionnel en R&D, et in fine conduit à un résultat net record également, au-delà des objectifs de début d'année.

La prise de commande s'établit à 28.540 k€ intégrant une promesse de contrat significatif en Cote d'Ivoire. Le carnet de commandes reste ainsi à un niveau exceptionnel conférant une visibilité de plusieurs années sur l'activité de MFI. Au service de cette activité, les effectifs ont bondi à 71p en fin 2021.

Faits marquants :

- Les frais de R&D sont constatés en charge sur la période et donnent lieu à crédit d'impôt. Cette année encore, Meteo France International a demandé à bénéficier du Crédit Impôt Recherche, au titre du développement informatique de ses produits. Les investissements éligibles ont contribué au calcul du CIR, qui s'élève à 167 092 €.
- Covid: la pandémie a impacté l'activité de MFI et de ses clients sur la majeure partie de l'année. Le niveau d'activité atteint sur l'exercice résulte entre autres d'une volonté commune de MFI et de ses clients de trouver des options de réalisation permettant l'avancement des projets malgré ce contexte difficile.
- L'invasion de l'Ukraine par la Russie le 24.02.2022 constitue un évènement post-clôture. Ce dernier n'a pas d'incidence financière sur les comptes clos au 31.12.2021, dans la mesure où il s'agit d'un évènement relatif à une situation nouvelle. Les premières analyses de l'exposition de MFI conduisent à un impact financier non significatif.
- Cote d'Ivoire : MFI a obtenu en décembre 2021 une lettre d'intention de la SODEXAM ivoirienne confirmant son intention de signer un contrat avant le 1er mai 2022 sur la base de la proposition finale envoyée par MFI lors de la 2ème étape du processus d'appel d'offres, et des clarifications apportées depuis. Le contrat de 26,6 M€ sera pleinement comptabilisé dans les comptes de MFI à partir de l'exercice 2022. Le projet, à réaliser sur 3 ans, porte sur un processus complet de modernisation du service météorologique de la SODEXAM.
- Iran : MFI a neutralisé sur 2021 les charges et produits réalisés sur le contrat SIMACS-0 en 2017 et 2018, mais conserve la possibilité de réactiver le contrat.

L'exercice 2022 devrait logiquement se dérouler dans le même registre que 2021. MFI devrait conserver un niveau d'activité élevé, voire très élevé du fait d'une activité encore soutenue sur l'Angola, encore mature sur les projets Indonésie, et du démarrage prévu en fin d'exercice pour le projet cote d'Ivoire.

MFI devrait conserver un niveau d'investissement très élevé sur le développement, et en démontrer de premiers résultats tangibles à ses clients en fin d'exercice.

2022 devrait donc afficher un CA probablement en légère hausse et un Résultat à nouveau bénéficiaire.

Ces chiffres seront revus régulièrement en fonction du contexte sanitaire et politique mondial.

3 - PREDICT SERVICES

Date de création	2006							
Forme juridique	Société par action simplifiée (SAS)							
Actionnariat	Détenue à parts égales par Météo-France, BRL et Airbus							
Conventions réglementées	<ul style="list-style-type: none"> • Pacte d'associés de 2006 et convention de compte courant d'associé entre Météo-France et Predict Services de juillet 2007 • Convention commerciale de 2017 Météo-France et Predict Services • Convention entre Météo-France et Predict Services de 2015 (Objet : collaboration entre les parties et plus particulièrement les prestations météorologiques fournies par Météo-France à Predict Services et à certains de ses clients ainsi que la commercialisation par Météo-France de services de Predict Services) • Nouvelle convention signée le 3/9/2019 avec effet au 1/7/2019 pour 3ans jusqu'au 30 juin 2022, renouvelable ensuite par tacite reconduction par période de 2 ans 							
Effectifs	Effectifs 2019			Effectifs 2020			Effectifs 2021	
	30 (aucun fonctionnaire)			32 (aucun fonctionnaire)			34 (aucun fonctionnaire)	
Résultats financiers (en k€)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Chiffre d'affaires	2 712	3 010	3 297	3364	4141	4432	4907	5871
Résultat	217	220	110	89	344	350	159	430
Dividendes			10	10	40	0	30	60

PREDICT Services apporte une assistance aux communes pour mieux gérer les risques hydrométéorologiques en élaborant des plans communaux de sauvegarde et développe un service d'aide à la gestion des risques 24h/24 et 7j/7 pour les communes, les entreprises, les citoyens et les assureurs.

Rapport de gestion

Cet exercice est caractérisé par une activité toujours en développement dans un contexte de crise sanitaire et économique, une forte mobilisation des effectifs en astreinte au cours de 146 jours de suivi actif 24h/24 pour la France et 365 jours de suivi actif pour l'international.

En 2021, PREDICT Services a poursuivi son action pour le déploiement de son activité en France et a mis un accent à l'International.

PREDICT Services comptait un effectif de 32 CDI (Contrats à Durée Indéterminée) et 2 contrats de professionnalisation

L'activité technique s'est organisée autour de :

- La production d'études destinées essentiellement à l'organisation de gestion de crise des collectivités mais aussi de quelques entreprises : Les Plans Communaux de Sauvegarde (PCS), les Plans de Continuité d'Activité (PCA).
- La prestation de service d'aide à la décision pour l'aide à la gestion des risques en temps réel (inondation, submersion marine, tempête, forte chute de neige, canicule, cyclone, tsunami, tremblement de terre) auprès des collectivités, entreprises dont les assureurs ainsi que les particuliers, professionnels et agriculteurs.
- La poursuite d'une activité récurrente à l'international (Faurecia/FM Global, TOTAL, laboratoires Fabre, ...) et son évolution avec des contrats directs avec les clients d'Axa Climate notamment. Le projet Vigirisque au Maroc a connu des échanges très soutenus en 2021 avec la validation de la phase 1.

L'année a été marquée par une activité recherche et développement toujours importante.

Un partenariat important entre Météo France et Predict services s'est poursuivi en 2021 notamment sur le projet Cosparin pour l'Agence Spatiale Européenne et sur la mise au point de zoniers de risques climatiques.

4 - CERFACS

Date de création	1996						
Forme juridique	SAS depuis janvier 2021						
Actionnariat	<ul style="list-style-type: none"> Détenue à 21,31% par Météo-France, les autres associés : le CNES, SAFRAN, Airbus, ONERA, EDF et TotalEnergies 						
Conventions réglementées	<ul style="list-style-type: none"> Convention entre Associés du 18 décembre 2020 Convention entre Météo-France et CERFACS (Objet : préciser les modalités d'hébergement du CERFACS sur le site de la météopole et les conditions dans lesquelles le CERFACS a accès au supercalculateur) – mise à jour en juin 2021 						
Effectifs	Effectifs 2019		Effectifs 2020			Effectifs 2021	
	109 dont environ 55% en CDD et 45 % en CDI (aucun fonctionnaire)		111 dont environ 58% en CDD et 42 % en CDI (aucun fonctionnaire)			123 dont environ 61% en CDD et 39% en CDI (aucun fonctionnaire)	
Résultats financiers (en M€)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Chiffre d'affaires	7 679	7 623	7 782	7 698	8157	7955	8 753
Résultat	78	81	91	80	86	75	145

Le Cerfacs est un centre mutualisé de recherche, de développement, de transfert et de formation en matière de modélisation, simulation et de calcul haute performance au bénéfice de ses Associés industriels et publics sur un ensemble de thématiques majeures.

Le Cerfacs conçoit, développe et propose des méthodes et solutions logicielles innovantes répondant aux besoins de ses associés dans les domaines de l'aéronautique, du spatial, du climat, de l'environnement et de l'énergie. Le Cerfacs forme des étudiants, des chercheurs et des ingénieurs dans le domaine de la simulation et du calcul haute performance.

Rapport de gestion

Le CERFACS regroupe plus d'une centaine de personnes de tous horizons, travaillant sur les algorithmes permettant de résoudre les problèmes scientifiques via le calcul haute performance. Ceci inclut tant l'évaluation de moyens existants que le développement d'outils nouveaux exploitant au mieux les super calculateurs les plus puissants. L'organisation du travail du CERFACS est fondée sur deux types d'activités. Un noyau d'activités essentiellement en relation avec la recherche fondamentale permet au CERFACS de jouer son rôle de Centre de recherche reconnu sur la scène internationale et d'alimenter ses activités plus appliquées.

Le cas du CERFACS se distingue donc nettement des autres filiales dans la mesure où il exerce avant tout une activité de recherche et de développement sans que des objectifs commerciaux lui soient assignés au-delà de l'équilibre de la société.

L'année 2021 a été consacrée à la poursuite des travaux découlant du plan stratégique de recherche 2018-2022 partagé entre les 7 Associés. Le suivi du plan stratégique est organisé avec l'élaboration de feuilles de routes ("ID Cards") mises à jour chaque année à la suite de réunions de travail avec les associés, organisées en mars 2021 puis entre mai et juin 2022, auxquelles les équipes de Météo-France ont activement participé. A partir de novembre 2021, des réunions ont été organisées avec les représentants des Associés (dont des représentants de Météo France) pour élaborer le nouveau plan stratégique 2023-2027 qui sera validé fin 2022.

Un Conseil scientifique (avec 15 personnalités scientifiques reconnus internationalement) se réunit chaque année (en mars 2021 et mars 2022) pour évaluer l'activité scientifique du Cerfacs et émettre des recommandations.

Au plan financier, la situation du Cerfacs est très similaire, malgré la crise sanitaire de 2020, à celle constatée les années précédentes : équilibrée, au prix d'un effort permanent sur la masse salariale, un montant de contrats supérieur à l'objectif avec une réussite notable aux appels à projets de la Commission Européenne. L'année 2022 se présente bien avec un niveau de contrats un peu supérieur à l'objectif, malgré l'inflation et l'augmentation

En 2020, les Associés du Cerfacs ont souhaité modifier les statuts du Cerfacs Société Civile en une SAS pour être plus attractif vis à vis de nouveaux Associés. Le Changement de statuts a été validé lors de l'Assemblée des Associés du 16 décembre 2020. L'objet de la Société et la participation des Associés n'ont pas été modifiés.

5 - MERCATOR OCEAN

Date de création	1995								
Forme juridique	<ul style="list-style-type: none"> • 2002 : constitué en Groupement d'Intérêt Public • 2010 : transformation en Société Civile 								
Actionnariat	<ul style="list-style-type: none"> • Détenu à 24% par Météo-France • Autres associés : CNRS, Ifremer, IRD, SHOM, CMCC, NERSC, Puertos del Estado, Met Office, CNR 								
Conventions réglementées	<ul style="list-style-type: none"> • Contrat n° 12 – Calcul MF-CNEMS du 28 avril 2015 relatif à l'achat d'heures de calcul et de stockage pour le projet Copernicus 								
Effectifs	Effectifs 2019			Effectifs 2020			Effectifs 2021		
	58 dont 7 agents fonctionnaires mis à disposition (2 par le CNRS, 1 par l'IRD et 4 par Météo-France)			65 dont 7 agents fonctionnaires mis à disposition (2 par le CNRS, 1 par l'IRD et 4 par Météo-France)			72 dont 5 agents fonctionnaires mis à disposition (1 par le CNRS, 4 par Météo-France)		
Résultats financiers (en k€)	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Chiffre d'affaires	4 842	5 426	14 155	21 158	23 705	27 275	31 102	29 090	31 864
Résultat	43	538	56	- 412	73	- 48	189	240	656

Conçu en 1995 comme le précurseur d'un centre français d'analyse et prévision de l'océan, Mercator Océan a développé et mis en œuvre des systèmes de simulation numérique permettant de décrire et de prévoir en temps réel et en continu l'état physique de l'océan et à coordonner des actions de recherche en modélisation océanique accompagnant ce développement. Constitué en groupement d'intérêt public en 2002 par le CNES, le CNRS, l'Ifremer, l'IRD, Météo-France et le SHOM¹, Mercator Océan est devenu l'un des leaders mondiaux du domaine. Conformément aux décisions prises en 2010, la Société Civile MERCATOR OCEAN a succédé au GIP (le CNES ne prenant pas part à la société civile). Elle a été immatriculée le 4 juin 2010 et a été mise en activité au 1er septembre 2010.

Aux termes des délibérations de l'assemblée générale extraordinaire du 6 décembre 2017, le capital social a été porté à la somme de 2 000 000 euros.

Aux termes d'un acte unanime en date du 6 décembre 2017 CMCC srl (IT), NERSC (NO), Puertos del Estado (ES) et Met Office (UK)² sont entrés au capital social de Mercator Océan. En décembre 2020, le Centre National de Recherche (CNR) italien a rejoint Mercator Océan aux termes d'un processus de cession de parts sociales de 4 des 5 Associés fondateurs de la société dont Météo-France qui détient désormais à l'issue de cette

¹ CNES – Centre National d'Etudes Spatiales ; CNRS – Centre National de Recherche Scientifique ; Ifremer – Institut Français de Recherche pour l'Exploitation de la Mer ; IRD – Institut de Recherche pour le Développement ; Météo-France ; SHOM – Service Hydrographique et Océanographique de la Marine

opération 24 % des parts au lieu de 26 %. En décembre 2021, l'actionnariat a évolué avec la cession de parts sociales de CMCC srl à CMCC Fondazione enregistrés en Italie.

Des discussions avec l'organisme de recherche allemand Hereon ont été engagées pour préparer une participation allemande à Mercator Océan. Les actionnaires ont autorisé en Décembre 2021 la participation d'Hereon en tant qu'observateur aux réunions du Conseil de gérance et aux Assemblées générales. En cas d'entrée d'un nouvel actionnaire, en accord avec le scénario de ventes agréé en 2017 par les actionnaires fondateurs au début du processus d'eupéanisation de la gouvernance, Météo-France serait amenée à céder 4% de ses parts.

Rapport de gestion

Le Chiffre d'Affaires (CA) 2021 s'élève à environ 31,8M€ soit une augmentation de 9,5% par rapport à 2020. Les activités sont dominées par le programme Copernicus qui représente 87% des revenus numéraires de Mercator Océan. La hausse du CA s'explique d'ailleurs à 85% par une hausse de l'activité sur ce programme avec la finalisation des activités dans le cadre financier 2014-2021 et le lancement à compter de juillet 2021 pour 7 ans (2021-2028) du nouvel accord de Contribution entre Mercator Océan et la Commission européenne relatif à Copernicus. Celui-ci inclut la mise en œuvre du Copernicus Marine Service (<https://marine.copernicus.eu/fr>) qui faisait déjà l'objet du précédent accord, mais aussi désormais les opérations du service Copernicus WEkEO (<https://www.wekeo.eu/>) précédemment conduites sous contrat Eumetsat. Le montant total de cet accord, signé le 22 juillet 2021 s'élève à 228M€ sur 7 ans garantissant une stabilité des revenus de Mercator Océan pour les années à venir. La conclusion de cet accord, plusieurs fois retardée par une série de complications indépendantes de Mercator Océan, n'a pu être conclue qu'à l'été 2021 et ceci a créé une situation tendue sur les contrats fournisseurs tout le premier semestre et l'obligation de reprendre toute la planification de nos marchés publics. Une solution a été trouvée à l'été 2021 et, en conséquence, la provision pour risques de 550k€, inscrite dans les comptes en 2019 et 2020 dans l'attente de la signature effective de cet accord, est donc reprise en 2021 expliquant le résultat net constaté (656k€). Pour rappel, Le cas de Mercator Océan se distingue nettement des autres filiales commerciales dans la mesure où, comme le CERFACS, la société exerce avant tout une activité de recherche et développement sans que des objectifs commerciaux lui soient assignés au-delà de l'équilibre de la société.

Mercator Océan a initié la diversification de ses activités au sein de la Commission Européenne au-delà de la DG DEFIS qui gère Copernicus, et s'est vu confier fin 2020 un accord de contribution par le service des Instruments de Politique Etrangère (Foreign Policy Instrument) pour soutenir la diplomatie bleue de la Commission au sein du G7 et du programme GEO (EU4OceanObs, <https://www.eu4oceanobs.eu/>). Cette action a été lancée en 2021 (environ 300k€ de CA) et après un an, les retours de la Commission européenne sont très positifs. Mercator Océan a également participé à huit projets financés par le programme H2020 de recherche et d'innovation de l'Union Européenne (DG RTD). Mercator Océan poursuit également ses activités pour le compte des agences spatiales européennes (CNES, ESA).

L'effectif est en augmentation (63 CDI inscrits au 31/12/2021 vs 56 en au 31/12/2020) en cohérence avec les décisions prises lors des Assemblées Générales de juin et décembre 2021 autorisant l'augmentation du nombre de postes permanents de 60 à 74. Le nombre de CDD inscrits fin décembre est en augmentation également pour en particulier assurer nos engagements dans le cadre des projets H2020.

² CMCC – Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici ; NERSC – Nansen Environmental and Remote Sensing Center

Mercator Océan a déménagé et siège désormais au 2 avenue de l'aérodrome de Montaudran, 31 400 Toulouse. La continuité de service a été assurée tout au long du processus de déménagement initié dès avril avec le transfert des premiers éléments du datacenter de Ramonville à Toulouse. Les collaborateurs ont rejoint les locaux à compter de juillet 2021. Les investissements ont augmenté vs les années précédentes pour accompagner en particulier l'aménagement des nouveaux locaux et du datacenter.

Les premières étapes de mise en œuvre de la stratégie 2021-2028 de Mercator Océan (adoptée en 2020 par l'AG) ont débuté en 2021 avec une intensification des discussions sur l'implication de Mercator Océan sur 1) le jumeau numérique de l'Océan avec la Commission Européenne, 2) la coordination internationale des activités de Prévision Océanique dans la UN Decade avec UNESCO/COI, 3) l'évolution vers une Organisation Inter Gouvernementale avec le gouvernement français. Toutes ces actions ont conduit à des décisions positives en 2022. Ainsi, Mercator Océan s'est vu attribuer en 2022 par la Commission Européenne la coordination de trois projets Horizon Europe dont deux en lien avec le Jumeau Numérique de l'Océan. Mercator Océan a été retenue par l'UNESCO/COI pour la coordination des activités de prédiction océanique avec le support financier du gouvernement français. Enfin, la [Déclaration de Brest](#) en février 2022 lors du One Ocean Summit a confirmé la volonté de six états (ES, FR, IT, NO, PT, UK) à soutenir la transformation de Mercator Océan en organisation intergouvernementale.

6. RECETTES PERCUES AUPRES DES FILIALES EN 2021

Filiales	Objet	Montant HT
----------	-------	------------

PREDICT SERVICES	Fourniture de prestations commerciales	367 k€
PREDICT SERVICES	Versement des dividendes	30 k€
METEO-FRANCE INTERNATIONAL	Fourniture de prestations commerciales	139 k€
METEO-FRANCE INTERNATIONAL	Redevance de marque	598 k€
METEO-FRANCE INTERNATIONAL	Versement des dividendes	0 k€
METEORAGE	Fourniture de prestations commerciales	42 k€
METEORAGE	Versement des dividendes	149 k€
MERCATOR OCEAN	Achat d'heures de calcul et espace de stockage pour le projet COPERNICUS	739 k€